

MAMY ODWAGĘ BY MYŚLEĆ INACZEJ

W ALTO NAJWAŻNIEJSI SĄ LUDZIE, TO ONI SĄ MOTOREM ZMIAN, DO KTÓRYCH PROPONOWANIA CODZIENNIE ICH ZACHĘCAMY. WIERZYM W NASZE WARTOŚCI I WIEMY, ŻE JAKO ZESPÓŁ MOŻEMY ZROBIĆ WIĘCEJ, NIŻ KAŻDY Z NAS BYŁBY W STANIE OSIĄGNAĆ INDYWIDUALNIE – MÓWI **SYLWIA KULCZYCKA**, PARTNERKA ZARZĄDZAJĄCA LINIĄ BIZNESOWĄ TAX W ALTO.



foto: Bartosz Maciejewski

wykorzystywać wiedzę zdobytą na obu kierunkach, a na to właśnie pozwala mi branża podatkowa. W tej branży podstawą jest znajomość odpowiednich przepisów, a także orientowanie się w orzecznictwie sądów i praktyce urzędów skarbowych. Nie da się jednak skutecznie doradzać klientom w obszarze podatków bez rozumienia kontekstu finansowego przedsiębiorstwa i sprawnego poruszania się na przykład w sprawozdaniach finansowych. Z tego względu wiedza prawnicza i wykształcenie ekonomiczne są bardzo przydatne. Regulacje podatkowe podlegają też ciągłym, dynamicznym zmianom. W tym zawodzie nie sposób się nudzić: mimo że od ponad piętnastu lat doradzam teoretycznie w podobnym zakresie, to rozwiązania, które mogę proponować klientom, zmieniają się wraz ze zmianami przepisów. Często nawet pozornie niewielka nowelizacja może mieć w danej sytuacji kluczowe znaczenie – i to jest fascynujące. W ALTO wierzymy, że dobry doradca – podatkowy, prawny czy księgowy – zna nie tylko przepisy, ale również śledzi i rozumie to, co dzieje się w gospodarce i biznesie. A połączenie tych wszystkich elementów daje duże pole do rozwoju, pozwalając zostać ekspertem w swojej dziedzinie.

BWL: Czy obecny moment kariery jest dla Pani satysfakcjonujący?

SK: To dobre pytanie, ale nie da się na nie odpowiedzieć tylko prostym „tak”. Przede wszystkim muszę zacząć od tego, że przez większą część piętnastoletniego okresu zajmowania się doradztwem podatkowym koncentrowałam się na byciu ekspertką stricte w dziedzinie podatków. Jednak w pewnym momencie zauważyłam, że przestaje mi to wystarczać, że potrzebuję dodatkowej przestrzeni, w której mogłabym się rozwijać. I taką przestrzeń zapewniła mi rola liderki. Do ALTO dołączyłam prawie trzy lata temu. Przez ten czas zmieniała się sama organizacja, ale i moja rola. W momencie mojego dołączenia do ALTO firma zatrudniała około siedemdziesięciu ekspertów doradzających klientom w obszarach podatków, prawa i księgowości. Teraz zespół liczy sto pięćdziesiąt osób i jest zupełnie inną organizacją niż w 2020 roku. W ALTO przeszłam drogę od stanowiska partnerki odpowiedzialnej za zespół merytoryczny, przez rolę członkini zarządu odpowiedzialnej za zespół, aż po stanowi-

BWL: Co Panią zainspirowało do zajęcia się branżą podatkową?

SK: W moim przypadku był to logiczny krok po wybranych wcześniej studiach: skończyłam zarówno finanse i rachunkowość, jak i prawo. Zależało mi na tym, żeby w pracy zawodowej

ska partnerki zarządzającej linią biznesową TAX. Choć praca z klientami nieustannie sprawia mi wiele przyjemności, to odkryłam, jak ciekawe i satysfakcjonujące jest rozwijanie samej organizacji i ludzi, których ona zrzesza. W końcu – chociaż to, co powiem, jest truizmem, ale takim, o którym warto pamiętać – w każdej firmie to oni najbardziej się liczą. Dlatego – tak, obecny etap kariery jest dla mnie satysfakcjonujący. Możliwość łączenia bieżącego doradztwa z rolą liderki sprawia, że czuję się spełniona. Dodatkowo, mimo że obowiązków na co dzień zdecydowanie mi nie brakuje, bez większych problemów udaje mi się zachować zdrowy życiowy balans, co jest dla mnie bardzo ważne.

BWL: Jakie wyzwania czekają na Panią w nowym roku?

SK: Mówiąc o wyzwaniach na najbliższy czas, nie można pominąć tych stojących przed całą gospodarką i organizacją. Spełnia się chińskie przekleństwo – żyjemy w ciekawych



W ALTO WIERZYM, ŻE DOBRY DORADCA – PODATKOWY, PRAWNY, CZY KSIĘGOWY – ZNA NIE TYLKO PRZEPISY, ALE RÓWNIEŻ ŚLEDZI I ROZUMIE TO, CO DZIEJE SIĘ W GOSPODARCE I BIZNESIE.

czasach. Moja historia z ALTO od początku naznaczona była szeregiem wydarzeń o globalnym charakterze, odciskających swoje piętno także lokalnie: najpierw pandemia, później wojna, a teraz szalejąca inflacja. To wszystko sprawia, że obecnie kluczowe jest nawigowanie firmą w taki sposób, aby pozostała silna mimo niesprzyjającej koniunktury, co wiąże się m.in. z rozsądną gospodarką kosztową. Z drugiej strony w czasach ciągłej zmiany można wiele zyskać. Nadal inwestujemy, na przykład w 2023 roku planowany jest dalszy wzrost naszego biznesu, a w linii TAX będziemy rozwijać zespół Personal Tax Services, zajmujący się opodatkowaniem osób fizycznych. Myślę jednak, że kluczowe będzie jeszcze lepsze dbanie o naszych klientów. Trudne czasy ich nie omijają, mierzą się z tymi samymi wyzwaniami co my, a naszą rolą jest wspierać ich jeszcze lepiej niż dotychczas. Niezależnie od wyzwań, jakie na mnie czekają, wiem, że mogę liczyć na wsparcie całego zespołu ALTO, a w szczególności pozostałych partnerów. Jesteśmy w tym razem i na pewno

skutecznie stawimy czoła wszelkim wyzwaniom. Prywatnie mogę powiedzieć, że – chociaż nie traktuję tego jak typowego wyzwania, a raczej jak przygodę – popracować będę musiała też nad pogodzeniem tych wszystkich obowiązków ze wspieraniem mojego dziecka, które za chwilę pójdzie do szkoły.

BWL: W jakim obszarze chciałaby się Pani dalej rozwijać?

SK: Jak już wspomniałam, w pewnym momencie kariery zmieniła się moja główna zawodowa rola – z ekspertki stałam się liderką dużego zespołu. To również swego rodzaju wyzwanie. Mam plan, jak rozwijać swoją wiedzę i umiejętności w tym zakresie, i zamierzam konsekwentnie go realizować. Dotychczas, jeśli chodzi o edukację, skupiałam się na twardej, eksperckiej wiedzy, teraz natomiast nadszedł czas na pracę nad nowym zestawem miękkich kompetencji. Tym bardziej że rola lidera nieustannie ewoluuje i nie jest wcale łatwa – ale nie jest to coś, co zniechęca. Wręcz przeciwnie, jest motorem do działania. Chciałabym za trzy lata, patrząc wstecz na początek mojej przygody z zarządzaniem firmą, móc powiedzieć, że udało mi się wprowadzić w zespole oraz w całej organizacji pozytywne zmiany, na których wszyscy skorzystali. Jednym z obszarów, na którym szczególnie chciałabym się skupić wewnętrznie, jest ułatwienie naszym pracownikom i współpracownikom godzenia obowiązków zawodowych z życiem prywatnym. ■

ALTC
www.altoadvisory.pl